

國立高雄應用科技大學工業工程與管理系

106 學年實務專題

工業工程與管理系

作業排程改善-以瑞隆紙業為例

摘要

早期的台灣靠著優良的品質以及實惠的價格在製造業上有著不凡的成績，而造紙業在台灣經濟活絡的 80~90 年代也是受惠者，以這次為例的瑞隆紙業在當時也是南部紙業中的佼佼者，更有自己的三聯單品牌-先鋒牌。

但時過境遷，環保意識抬頭的現代，電腦世代漸漸取代了紙張，落寞的傳統造紙業已經不如以往的繁榮，產量不如過往，生產線也開始輸給最新技術，老舊的廠房勢必需要一翻更動。

本研究主要採用流程程序圖、工廠線圖以及時間研究來找出公司的時間瓶頸並試著利用以上方法改善，我們實際到工廠測出每台設施生產上的時間，並測出每分鐘的生產效能，將數據加以統計，再比較公司原本生產線的時間以及改善後的差別，並擬定工廠設施擺放位置的預想圖，在整個工廠的動線上更順暢，在工廠有限的大小下作出盡量與現今造紙業最新技術的輪轉機同樣的生產線，計算出省去的時間以及多餘的時間，大幅改善公司的工作時程。

關鍵詞：造紙業、流程程序圖、工廠線圖、時間研究