

# 工業工程與管理系

## 實務專題報告書

### 機械組裝業存貨成本降低之研究-以F公司為例

#### 摘要

早年台灣是以傳統製造業起家，優良的產品品質及實惠的價格成為台灣在國際市場上的立足點，但因為時代的推進，經濟體系的轉變，加上中國大陸等新興國家的崛起，導致國內傳統機械組裝業的優勢逐漸消失，許多中小企業因而倒閉。而許多業者在這樣的逆境中求生存，所做出的對策雖然能在業界頭角崢嶸但也造成了公司的庫存過高，進而拖累了公司整體的週轉資金。

本研究採用柏拉圖法則結合流程分析法及特性要因圖(魚骨圖)作為研究基礎，以機械組裝業做為研究範圍，探討業界在庫存管理方面的問題及背後的原因，並且擬定改善對策。本研究將此方法應用在實務案例F公司，研究結果顯示可以快速找到存貨高成本的重要因素，並能具體提出改善對策，有效大幅降低該公司的存貨成本。

關鍵詞：機械組裝業、存貨成本、柏拉圖法則、魚骨圖、流程分析法